



# Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition)

*Matthias Koston*

[Download now](#)

[Read Online](#) 

# Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition)

Matthias Koston

## Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) Matthias Koston

Studienarbeit aus dem Jahr 2004 im Fachbereich BWL - Unternehmensführung, Management, Organisation, Note: 1,3, Hochschule für angewandte Wissenschaften Ingolstadt, Veranstaltung: Strategisches Controlling, Sprache: Deutsch, Abstract: Viele Unternehmen besitzen bereits Systeme zur Leistungsmessung, die sowohl finanzielle als

auch nicht-finanzielle Kennzahlen beinhalten. Diese werden allerdings in der Regel ausschließlich zur operativen Steuerung des Unternehmens verwendet und sind meist vergangenheitsbezogen.

1990 führte das Nolan Norton Institute, der Forschungszweig der KPMG, in mehreren Unternehmen eine einjährige Studie durch, mit dem Thema „Performance Measurement in Unternehmen der Zukunft“. David Norton und Robert Kaplan waren damals maßgeblich an dieser Studie beteiligt. Beide erkannten, dass ausführende Mitarbeiter und die Geschäftsleitung, die Konsequenzen ihrer Handlungen und Entscheidungen, sowie die treibenden Faktoren für langfristige finanzielle Erfolge, kennen müssen. Aus dieser Vorstellung entwickelte sich innerhalb von zwei Jahren die „Balanced Scorecard“, die die finanziellen Kennzahlen vergangenheitsbezogener Leistungen, um die treibenden Faktoren zukünftiger Leistungen, ergänzte.<sup>1</sup> Dieses System ist dabei in vier verschiedene Perspektiven gruppiert:<sup>2</sup>

- Die finanzielle Perspektive
- Die Kundenperspektive
- Die Perspektive der internen Geschäftsprozesse
- Die Innovationsperspektive

„Diese Perspektiven können allerdings branchen- und unternehmensspezifisch angepasst werden.“<sup>3</sup>

3

Mittlerweile verwenden viele innovative Unternehmen die Balanced Scorecard als ein strategisches Managementsystem, um eine stärkere Strategieorientierung in den einzelnen Geschäftseinheiten zu erreichen.

Die folgende Graphik verdeutlicht, wie dieses strategische Managementsystem aussieht. [...] Auf die einzelnen Phasen dieses strategischen Managementsystems, das maßgeblich von Kaplan / Norton entwickelt und publiziert wurde, soll nun im Rahmen dieser Seminararbeit näher eingegangen werden.

1 Kaplan / Norton, Balanced Scorecard, Vorwort zur amerikanischen Ausgabe

2 A. Müller, Strategisches Management mit der Balanced Scorecard, S. 68

3 Horvath / Partner, Balanced Scorecard umsetzen, S. 11

 [Download Die Balanced Scorecard als Managementkonzept \(German Ed ...pdf](#)

 [Read Online Die Balanced Scorecard als Managementkonzept \(German ...pdf](#)

**Download and Read Free Online Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) Matthias Koston**



## **Download and Read Free Online Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) Matthias Koston**

---

### **From reader reviews:**

#### **Michael Jackson:**

The book Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) give you a sense of feeling enjoy for your spare time. You should use to make your capable much more increase. Book can to become your best friend when you getting stress or having big problem using your subject. If you can make reading a book Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) to become your habit, you can get much more advantages, like add your own capable, increase your knowledge about many or all subjects. You may know everything if you like available and read a publication Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition). Kinds of book are a lot of. It means that, science guide or encyclopedia or other folks. So , how do you think about this e-book?

#### **Harry Anderson:**

Reading a book tends to be new life style in this era globalization. With studying you can get a lot of information that can give you benefit in your life. Along with book everyone in this world could share their idea. Guides can also inspire a lot of people. A great deal of author can inspire their particular reader with their story or perhaps their experience. Not only the storyline that share in the textbooks. But also they write about the information about something that you need example. How to get the good score toefl, or how to teach your sons or daughters, there are many kinds of book which exist now. The authors in this world always try to improve their ability in writing, they also doing some analysis before they write on their book. One of them is this Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition).

#### **Rigoberto Stansell:**

Your reading 6th sense will not betray a person, why because this Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) publication written by well-known writer who really knows well how to make book which might be understand by anyone who also read the book. Written inside good manner for you, still dripping wet every ideas and composing skill only for eliminate your current hunger then you still hesitation Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) as good book but not only by the cover but also by the content. This is one reserve that can break don't judge book by its handle, so do you still needing a different sixth sense to pick this particular!?! Oh come on your studying sixth sense already alerted you so why you have to listening to another sixth sense.

#### **John Sherman:**

You are able to spend your free time to study this book this publication. This Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) is simple to create you can read it in the recreation area, in the beach, train and also soon. If you did not possess much space to bring the printed book, you can buy the particular e-book. It is make you quicker to read it. You can save often the book in your smart phone. So there are a lot of benefits that you will get when you buy this book.

**Download and Read Online Die Balanced Scorecard als  
Managementkonzept (German Edition) Matthias Koston  
#XEWUAC0J4LZ**

## **Read Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston for online ebook**

Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston books to read online.

### **Online Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston ebook PDF download**

#### **Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston Doc**

**Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston Mobipocket**

**Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston EPub**

**Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston Ebook online**

**Die Balanced Scorecard als Managementkonzept (German Edition) by Matthias Koston Ebook PDF**